

a.o. Generalversammlung 28. August 2014

Agenda

1. Begrüssung/Halbjahresabschluss 2014
2. Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen
3. Geschäftsmodelle:
 - Strategie Verwaltungsrat
 - Strategie Aktionärsgruppe
«Leibundgut/Nef/B35»
4. Wahlen in den Verwaltungsrat
5. Wahlen in den Vergütungsausschuss
6. Diverses und Fragen

Begrüßung

Gäste

- **Christoph Lerch**
lic.iur., M.C.J., Rechtsanwalt, Lerch & Lerch Rechtsanwälte
- **Patrick Balkanyi**
Auditor in charge, PWC
- **Christian Witschi**
Rechtsanwalt, dipl. Steuerexperte, Kellerhals Anwälte

Geschäftsleitung

- **Rainer Isenrich, CEO/CFO**

Protokoll, Stimmzähler

Protokollführer

- Christian Witschi

Stimmzähler

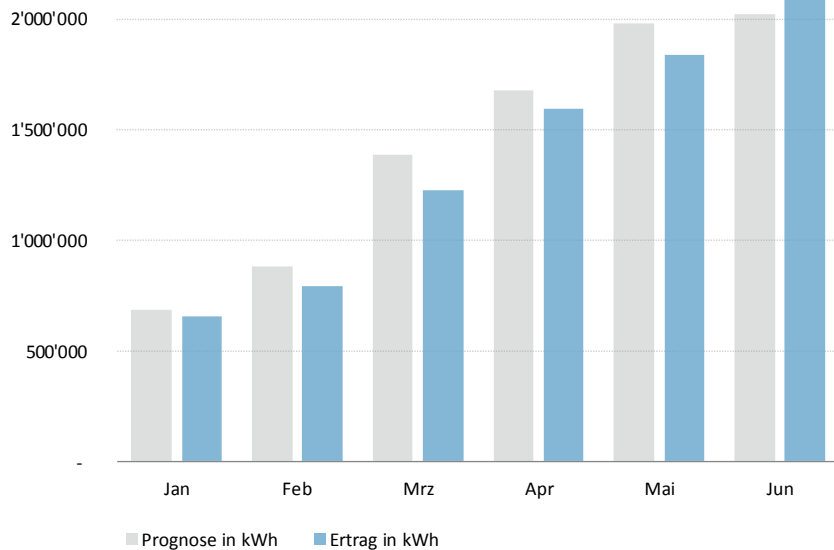
- Urs Scherrer
- Reto Simmen

Halbjahresabschluss Zusammenfassung

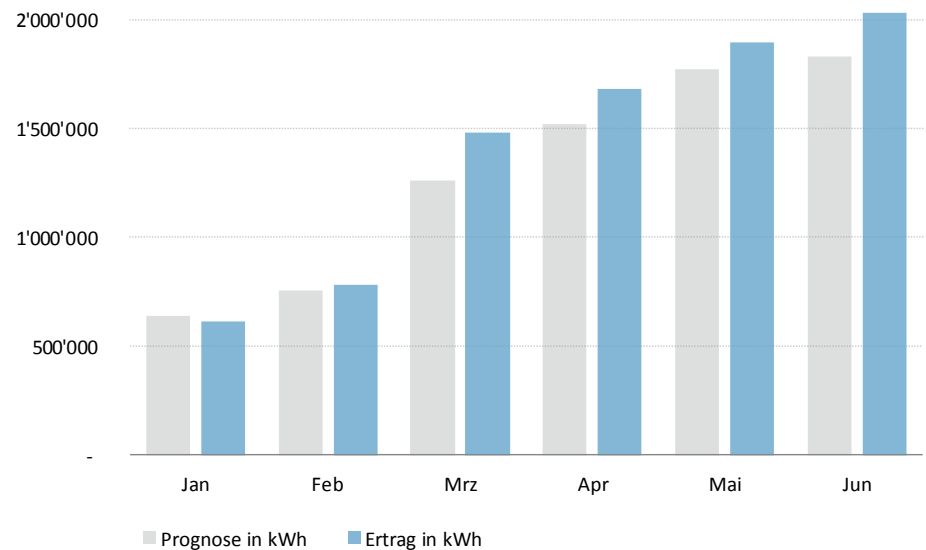
- Dank guter Sonneneinstrahlung (kWh +9.3%) erfreulich gute Produktionserträge
- In 2013 angekündigte und durchgeführte Kostenreduktionen sowie stark reduzierte Finanzkosten widerspiegeln sich im Nettoresultat (TCHF -26 vs. 1. HJ 2013: TCHF -2'995)
- Weitere Kostenreduktionen wie anfangs 2014 angekündigt sind notwendig, um nachhaltig positives Resultat zu erreichen.

Halbjahresabschluss Produktion

Produktion (kWh) 1. HJ 2013



Produktion (kWh) 1. HJ 2014



Gutes 1. Halbjahr 2014

Gegenüber 1. HJ 2013: **+13.6%**

Gegenüber Prognose 2014: **+9.3%**

Konsolidierte Erfolgsrechnung

Übersicht

| | H1 2014 TCHF | H1 2013 TCHF | Diff. TCHF | Diff. % |
|----------------------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|
| Betriebsertrag | 4'088 | 4'119 | -31 | -1% |
| Stromertrag | 3'902 | 3'982 | -80 | -2% |
| Module und Systeme | - | 1 | -1 | -100% |
| Übriger Ertrag | 186 | 136 | 50 | 37% |
| Handelswareneinkauf | - | -1 | 1 | -100% |
| Betriebsaufwand | -1'579 | -2'008 | 429 | -21% |
| in % vom Betriebsertrag | 38.6% | 48.7% | | |
| Personalaufwand | -520 | -887 | 367 | -41% |
| in % vom Betriebsertrag | 12.7% | 21.5% | | |
| Übriger Betriebsaufwand | -1'059 | -1'121 | 62 | -6% |
| in % vom Betriebsertrag | 25.9% | 27.2% | | |
| EBITDA | 2'509 | 2'110 | 399 | 19% |
| Abschreibungen | -1'462 | -1'821 | 359 | -20% |
| Wertberichtigung | - | -1'931 | 1'931 | -100% |
| EBIT | 1'047 | -1'642 | 2'689 | -164% |
| EBIT-Marge | 25.6% | -39.9% | | |
| Finanzergebnis | -1'065 | -1'348 | 283 | -21% |
| Steuern | -8 | -5 | -3 | 60% |
| Jahresverlust | -26 | -2'995 | 2'970 | -99% |



Konsolidierte Bilanz per 30. Juni

Aktiven

| | 30.06.2014 TCHF | 31.12.2013 TCHF | 30.06.2013 TCHF (restated) |
|--|--------------------|--------------------|----------------------------------|
| Aktiven | | | |
| Flüssige Mittel & Geldanlagen | 893 | 7'502 | 4'874 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1'396 | 696 | 1'373 |
| Andere Forderungen | 1'285 | 1'254 | 931 |
| Lagerbestand | - | - | 115 |
| Finanzanlagen | 30 | 30 | 30 |
| Total Umlaufvermögen | 3'604 | 9'482 | 7'323 |
| Sachanlagen | 53'690 | 55'395 | 57'707 |
| Immaterielle Anlagen | 72 | 211 | 229 |
| Finanzanlagen | 1'077 | 1'194 | 1'191 |
| Total Anlagevermögen | 54'839 | 56'800 | 59'127 |
| Zum Verkauf gehaltene Aktiven | - | - | 6'624 |
| Total Aktiven | 58'443 | 66'282 | 73'074 |

Konsolidierte Bilanz per 30. Juni

Passiven

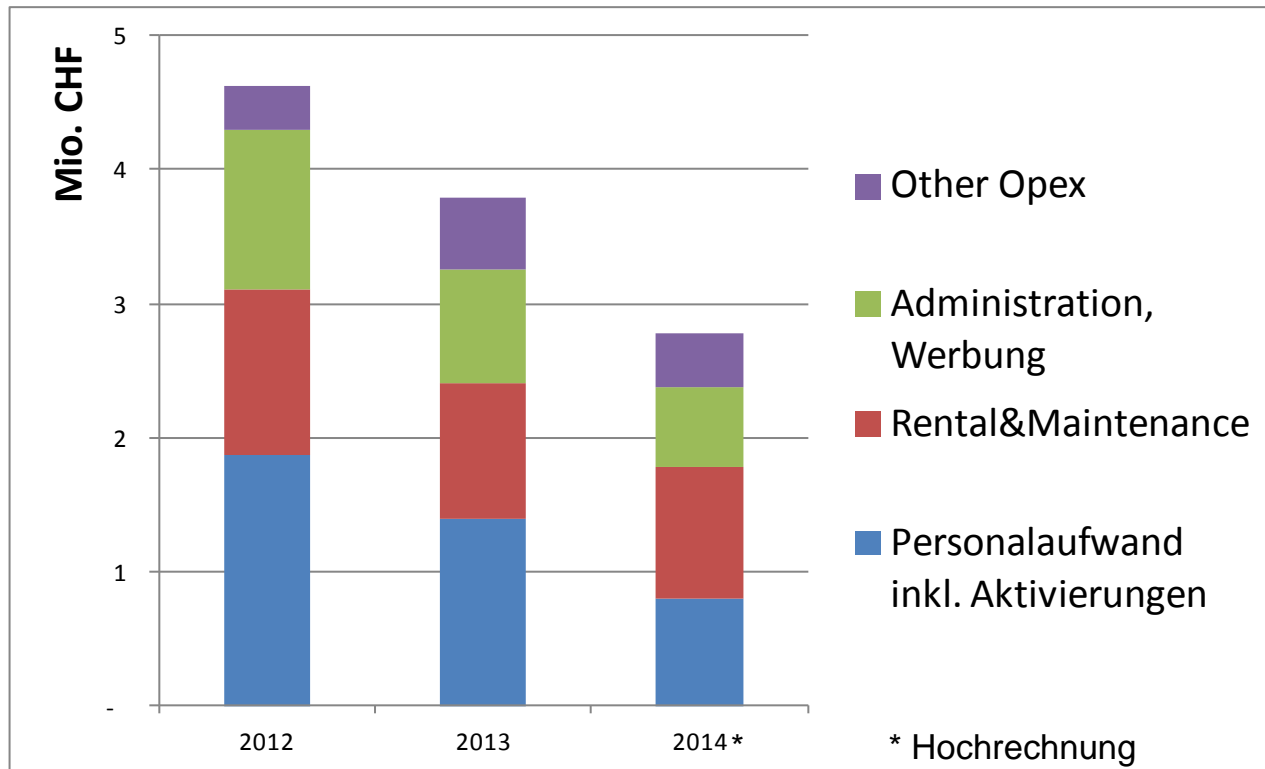
| | 30.06.2014 | 31.12.2013 | 30.06.2013 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Passiven | | | |
| Kreditoren | 652 | 386 | 818 |
| Andere Verbindlichkeiten / Steuern | 231 | 165 | 252 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 722 | 1'021 | 1'006 |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 2'984 | 9'593 | 5'014 |
| Rückstellungen | 36 | 39 | 204 |
| Total kurzfristiges Fremdkapital | 4'625 | 11'204 | 7'294 |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten | 41'087 | 41'904 | 51'772 |
| Rückstellungen | 584 | 648 | 616 |
| Total langfristiges Fremdkapital | 41'671 | 42'552 | 52'388 |
| Zum Verkauf gehaltene Passiven | - | - | 89 |
| Aktienkapital | 17'950 | 17'950 | 17'950 |
| Agio | -2'185 | -2'185 | -2'185 |
| Bilanzverlust | -3'618 | -3'239 | -2'462 |
| Total Eigenkapital | 12'147 | 12'526 | 13'303 |
| Total Passiven | 58'443 | 66'282 | 73'074 |

Konsolidierte Mittelflussrechnung

Übersicht

| | H1 2014 TCHF | H1 2013 TCHF |
|---|-----------------|-----------------|
| Jahresergebnis | -26 | -2'995 |
| Abschreibungen | 1'462 | 1'821 |
| Wertberichtigung | - | 1'931 |
| Zunahme / (Abnahme) Rechnungsabgrenzung | 93 | -316 |
| Finanzertrag | -3 | -38 |
| Finanzaufwand | 1'068 | 1'386 |
| Ertragssteuern | 8 | 5 |
| Ertrag aus Verkauf von Anlagevermögen | -15 | - |
| Bezahlte Zinsen und Steuern | -1'473 | -1'582 |
| Abnahme / (Zunahme) Forderungen | -786 | -56 |
| Abnahme / (Zunahme) in Verbindlichkeiten | 329 | 428 |
| Übrige nicht-liquiditätswirksame Positionen | 134 | 36 |
| Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit | 791 | 620 |
| Mittelfluss aus Investitionstätigkeit | -2 | -108 |
| Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit | -7'379 | -1'034 |
| Total Mittelfluss | -6'590 | -522 |

Kostenentwicklung 2012-2014



Kostensparprogramme 2013 (CHF 1 Mio.) und 2014 (CHF 0.7 Mio.) auf Kurs, aber noch nicht am Ziel.

Präsenz

- Anwesend sind 102 Aktionäre und 5 Gäste
- Aktienkapital: CHF 17'949'818.80, eingeteilt in 341'576 Namenaktien zu je CHF 52.55
- Stimmrechtsvertreter Christoph Lerch vertritt: 45'486 Stimmen
- Persönlich anwesende Aktionäre vertreten: 187'568 Stimmen
- Vertreten sind insgesamt 233'054 Namenaktien in einem Gesamtwert von CHF 12'246'987.70 (d.h. rund 68,23%)
- Absolutes Mehr 116'528 Stimmen

Agenda

1. Begrüssung/Halbjahresabschluss 2014
2. **Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen**
3. Geschäftsmodelle:
 - Strategie Verwaltungsrat
 - Strategie Aktionärsgruppe
«Leibundgut/Nef/B35»
4. Wahlen in den Verwaltungsrat
5. Wahlen in den Vergütungsausschuss
6. Diverses und Fragen

Entlastung des Verwaltungsrats

Antrag des Verwaltungsrats:

Den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsleitung betrauten Personen ist für das Geschäftsjahr 2013 Entlastung zu erteilen.

Ergebnis Abstimmung Traktandum 2

Entlastung des Verwaltungsrates

- Ja-Stimmen: 93'146
- Nein-Stimmen: 64'496
- Enthaltungen: 29'926

Notwendiges Mehr: 94'387.50

→ Entlastung wurde nicht erteilt

Agenda

1. Begrüssung/Halbjahresabschluss 2014
2. Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen
3. Geschäftsmodelle:
 - **Strategie Verwaltungsrat**
 - Strategie Aktionärsgruppe
«Leibundgut/Nef/B35»
4. Wahlen in den Verwaltungsrat
5. Wahlen in den Vergütungsausschuss
6. Diverses und Fragen

Strategie Verwaltungsrat/GL

- Bestehendes Geschäftsmodell hat derzeit eingeschränkte Wachstumsmöglichkeiten
- Viele Alternativen geprüft (Märkte, Geschäftsmodelle, Kooperationen)
- **Priorität: Entschuldung/Erfüllen finanzieller Verpflichtungen**
- Keine realistischen Alternativen mit akzeptierbarem Risiko
- Nachhaltige Profitabilität nur mit weiteren Kostenreduktionen
- Outlook 2015: Mit Dekotierung (Einsparungen TCHF 200 – TCHF 250) positives Resultat in 2015 realistisch
- Eine kostenreduzierte, schlanke Gruppe ergibt in Zukunft neue Geschäftsmöglichkeiten

Agenda

1. Begrüssung/Halbjahresabschluss 2014
2. Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen
3. Geschäftsmodelle:
 - Strategie Verwaltungsrat
 - **Strategie Aktionärsgruppe**
«Leibundgut/Nef/B35»
4. Wahlen in den Verwaltungsrat
5. Wahlen in den Vergütungsausschuss
6. Diverses und Fragen

Präsenz (Stand 17:05)

- Anwesend sind 98 Aktionäre und 5 Gäste
- Aktienkapital: CHF 17'949'818.80, eingeteilt in 341'576 Namenaktien zu je CHF 52.55
- Stimmrechtsvertreter Christoph Lerch vertritt: 45'486 Stimmen
- Persönlich anwesende Aktionäre vertreten: 176'078 Stimmen
- Vertreten sind insgesamt 221'564 Namenaktien in einem Gesamtwert von CHF 11'643'188.20 (d.h. rund 64,87%)
- Absolutes Mehr 110'783 Stimmen

Agenda

1. Begrüssung/Halbjahresabschluss 2014
2. Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen
3. Geschäftsmodelle:
 - Strategie Verwaltungsrat
 - Strategie Aktionärsgruppe
«Leibundgut/Nef/B35»
4. **Wahlen in den Verwaltungsrat**
5. Wahlen in den Vergütungsausschuss
6. Diverses und Fragen

Ergebnis Abstimmung Traktandum 4c

Wahl Hans Nef

- Ja-Stimmen: 152'865
- Nein-Stimmen: 11'069
- Enthaltungen: 57'630

Notwendiges Mehr: 110'783

→ Hans Nef ist als VR-Mitglied gewählt

Ergebnis Abstimmung Traktandum 4d

Prof. Dr. Hansjürg Leibundgut

- Ja-Stimmen: 127'244
- Nein-Stimmen: 79'317
- Enthaltungen: 15'003

Notwendiges Mehr: 110'783

→ Prof. Dr. Hansjürg Leibundgut ist als
VR-Mitglied gewählt

Ergebnis Abstimmung Traktandum 4e

Dr. Elmar Ledergerber

- Ja-Stimmen: 115'482
- Nein-Stimmen: 97'473
- Enthaltungen: 8'609

Notwendiges Mehr: 110'783

→ Dr. Elmar Ledergerber ist als
VR-Mitglied gewählt

Ergebnis Abstimmung Zusatzantrag 1

Heinrich Lüthi Studer

- Ja-Stimmen: 49'089
- Nein-Stimmen: 145'108
- Enthaltungen: 27'367

Notwendiges Mehr: 110'783

→ Heinrich Lüthi Studer ist als VR-Mitglied nicht gewählt

Agenda

1. Begrüssung/Halbjahresabschluss 2014
2. Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen
3. Geschäftsmodelle:
 - Strategie Verwaltungsrat
 - Strategie Aktionärsgruppe
«Leibundgut/Nef/B35»
4. Wahlen in den Verwaltungsrat
5. **Wahlen in den Vergütungsausschuss**
6. Diverses und Fragen

Agenda

1. Begrüssung/Halbjahresabschluss 2014
2. Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen
3. Geschäftsmodelle:
 - Strategie Verwaltungsrat
 - Strategie Aktionärsgruppe
«Leibundgut/Nef/B35»
4. Wahlen in den Verwaltungsrat
5. Wahlen in den Vergütungsausschuss
6. **Diverses und Fragen**

**Vielen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit.**

